АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ

«ИНСТИТУТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ»

Информационно-СПРАВОЧНЫЙ материал   
«формирование интегрированных хозяйственных структур, как одно из НАПРАВЛЕНИЙ устойчивого развития экономики региона»

ВОРОНЕЖ 2025

#### СОДЕРЖАНИЕ:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Введение…………………………………………………………………. | 3 |
| 1. | Формы и цели интеграционного взаимодействия………………………. | 6 |
| 2. | Современное состояние сельского хозяйства в регионе……………….. | 9 |
| 3. | Современные агрохолдинги – вклад в развитие региона………………. | 16 |
|  | Заключение……………………………………………………………….. | 21 |
|  | Список используемых источников…………………………………..….. | 23 |
|  | Приложение……………………………………………………………..... | 25 |

#### Введение

Агропромышленный комплекс традиционно является приоритетным, стратегически важным сектором экономики России. Всесторонняя поддержка и дальнейшее развитие отечественного АПК особенно актуальны в период реализации политики ускоренного импортозамещения и обеспечения внутренней продовольственной стабильности. Развитие двух основных отраслей отечественного сельского хозяйства – растениеводства и животноводства – становится главным направлением развития агропромышленного производства.

Региональная аграрная сфера – структурный интегрированный комплекс, который включает в себя большое количество производственных структур, имеющих внутренние и внешние связи. В структуре современного отечественного агропромышленного комплекса, по данным Росстата, доля растениеводства составляет 51%, а животноводства 49%. Это в стоимостном выражении. А вот по объему производимой продукции растениеводы удерживают 60%, соответственно, и потребности внутреннего рынка они закрывают в большей степени. Самые высокие показатели заметны в сегментах с более коротким циклом инвестиционных вложений. Например, производство зернобобовых культур, овощей, картофеля, даже в непростой экономической ситуации, как правило, показывает рост. А вот в производстве плодов, ягод, в том числе винограда, ситуация сложнее. Самые высокие результаты в настоящий момент достигнуты в производстве зерновых культур, под которые занято более половины всех посевных площадей страны. Сегодня Россия не только полностью обеспечивает себя зерном, но и активно выходит на внешний рынок.

Для отечественной животноводческой продукции экспорт пока в основном в перспективе, предстоит еще немало потрудиться. Животноводство сильнее затронули последствия начального периода рыночных реформ 1990-х г., поскольку падение покупательной способности населения привело, прежде всего, к сокращению потребления мясной и молочной продукции. Сказывалась и конкуренция с импортом. В непростых условиях многие хозяйства сокращали поголовье животных, снижали поставки на рынок молока и мяса. В результате потребовалось не только восстанавливать объемы производства, но и серьезно повышать эффективность подотрасли. В государственном масштабе для существенного увеличения поголовья животных и модернизации производственных мощностей необходим значительный запас времени – годы, а в некоторых направлениях – десятилетия.

Воронежская область – это зона интенсивного и развитого сельскохозяйственного производства. Пробы ее земли хранятся в Парижской палате мер и весов как один из эталонов плодородных почв. 3/4 общей площади занимают уникальные черноземы. Благодаря этому и хорошим биоклиматическим условиям край является крупным аграрным центром страны. Регион производит каждый шестой килограмм сахар, восьмой – растительного масла, десятый – маргариновой продукции. Профиль сельского хозяйства можно охарактеризовать как свекловичный с посевами подсолнечника и зерновых культур, молочно-мясным скотоводством, свиноводством и овцеводством. На территории региона имеется 4,0 млн. га земель с/х назначения, в т.ч. 3,0 млн. га пашни. Более 400 тыс. га земель используется в личных подсобных хозяйствах населения.

По объемам производства с/х продукции Воронежская область занимает одно из ведущих мест в Центральном федеральном округе РФ. По производству зерна, сахарной свеклы, подсолнечника регион стоит на 1-м месте, молока – на 2-м, мяса скота и птицы – 3-м. На долю области приходится более 50% валового сбора подсолнечника, ¼ производства сахарной свеклы и около 20% зерна. Развитие этой отрасли приобрело более устойчивый характер, а темпы роста регионального аграрного производства существенно превысили среднероссийские значения. За последние 5 лет АПК Воронежской области демонстрирует устойчивую динамику роста по всем основным показателям. В сравнении со средними показателями РФ и ЦФО улучшилась экономика сельскохозяйственных организаций, получили развитие крупные агропромышленные формирования, активизировалась работа по мотивации труда и социальному развитию сельских территорий.

1. Формы и цели интеграционного взаимодействия

Под интеграцией принято понимать объединение экономических субъектов, углубление их взаимодействия, развитие связей между ними. Она проявляется как в расширении и углублении производственно-технических связей, совместном использовании ресурсов, объединении капиталов, так и в создании друг другу благоприятных условий осуществления экономической деятельности, снятии взаимных барьеров.

Цель интеграции – объединение ресурсов для повышения эффективности предпринимательской деятельности, конкурентоспособности участников объединения.

Интеграция позволяет получить такие материальные, интеллектуальные и иные средства, каких ни один из участников не имел бы, действуй он автономно. Основанная на взаимной выгоде экономических партнёров, она позволяет использовать преимущества от многообразных форм взаимодополнения и взаимосвязей экономических факторов и несомненно подразумевает повышение общей социально-экономической эффективности развития.

В качестве признаков интеграции приводятся следующие:

- участники - самостоятельные хозяйствующие субъекты;

- сохранение числа участников;

- сохранение юридического статуса каждого из участников.

Экономическая интеграция выступает как финальная форма реализации хозяйственной деятельности, и поэтому вбирает в себя характеристики: а) концентрации; б) специализации; в) кооперирования; г) комбинирования.

Сетевые объединения способны разрешить проблему рационального партнёрского взаимодействия, нахождения компромисса между централизацией и децентрализацией управления, успешного хозяйствования нескольких субъектов в условиях достижения общих целей при значительной изменчивости и неопределённости среды, снижения зависимости отдельной фирмы от собственных ресурсов.

Ряд исследователей, обосновывая необходимость развития сетевых форм хозяйственной интеграции, сходятся во мнении, что вертикально интегрированная компания процветала в условиях рыночной стабильности и медленно меняющихся технологий, но по причине масштабности инвестиций в определённые активы, сопровождающейся развитием специализированных навыков и умений рабочей силы, такие компании всё больше начинают сопротивляться изменениям. Вертикальная интеграция выступает способом координирования разных звеньев отраслевой цепи в условиях, когда невыгодна двусторонняя торговля. Специфичность основных фондов и высокая частота трансакций вынуждают технологически связанные пары покупателей и продавцов обсуждать условия непрерывного потока сделок. На этом фоне растут трансакционные издержки и риск злоупотребления рыночной властью. Поэтому с точки зрения эффективности, снижения издержек и рисков лучше, чтобы все процессы выполнял один владелец. Существенным недостатком вертикально интегрированных структур являются также неспособность быстрого реагирования на меняющийся рынок, так как возрастающая сложность управления увеличивающейся в размерах корпорации приводит к утрате гибкости. В противоположность вертикально интегрированным, сетевые структуры способны к быстрой адаптации: сила сетей - гибкость, они могут сочетать различные компоненты и тем самым использовать новые возможности.

Итак, мы приходим к выводу, что интеграционные процессы в мирохозяйственной системе и национальных экономиках будут нарастать. В сферах экономической деятельности, характеризующихся относительной стабильностью экономической среды, например, где влияние государства остаётся значительным, будут получать распространение «жёсткие» формы хозяйственной интеграции. В сильноизменчивой среде, где доминирует рыночный механизм, будут востребованы «мягкие» формы интеграционных взаимодействий хозяйствующих субъектов. Роль пространственно-локализованных форм интеграционных объединений будет повышаться, так как локальная среда, с одной стороны, менее сложна, и соответственно, менее изменчива, с другой стороны, предоставляет возможности хозяйствующим субъектам для создания уникальных факторов конкурентоспособности для успешного ведения хозяйственной деятельности в глобальной быстроменяющейся экономической системе.

2. Современное состояние сельского хозяйства в регионе

Воронежская область является одним из главных системообразующих сельскохозяйственных регионов России. По оперативным данным Росстата объем производства продукции сельского хозяйства всех сельскохозяйственных производителей (сельхозорганизации, крестьянские (фермерские) хозяйства, население) в 2024 году, по предварительной оценке, составил 338,5 млрд рублей.

Индекс производства продукции сельского хозяйства представлен в таблице 1.

## Таблица 1

### Индекс производства продукции сельского хозяйства Воронежской области

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Период** | **В % к** | |
| **соответствующему периоду предыдущего года** | **предыдущему периоду** |
| **2023** | | |
| I квартал | 101,4 | 21,2 |
| II квартал | 104,3 | 102,8 |
| I полугодие | 102,8 | х |
| III квартал | 104,9 | в 3,3 р. |
| IV квартал | 102,1 | 114,6 |
| Год | **103,3** | х |
| **2024** | | |
| I квартал | 102,3 | 24,7 |
| II квартал | 98,9 | 96,5 |
| I полугодие | 100,6 | х |
| III квартал | 94,3 | в 3,6 р. |
| IV квартал | 74,1 | 103,4 |
| Год | **86,1\*** | х |

\* по предварительным данным

В 2023 году объем производства продукции сельского хозяйства в Воронежской области составил 321,5 млрд рублей (справочно: объем производства продукции сельского хозяйства в 2018 году составил 219,2 млрд рублей, что соответствовало 5-му месту среди регионов России).

Отраслевая структура сельского хозяйства, сложившаяся в Воронежской области в 2023 году, представлена на рисунке 1:

Рисунок 1 – Отраслевая структура сельского хозяйства Воронежской области в 2023 году

В структуре производства сельхозпродукции в 2023 году преобладает продукция растениеводства, доля которого на протяжении последних 20 лет варьировалась от 47% до 68%.

**Растениеводство.** В 2024 году в хозяйствах всех категорий, валовой сбор зерна, по предварительным данным, составил 3924,4 тыс. тонн, что на 37,5% меньше, чем в 2023 году. Картофеля произведено меньше на 27,2%, сахарной свеклы – на 24,2%, подсолнечника – на 5,7%, овощей открытого и защищенного грунта – на 0,1%. Как и в предыдущие годы, основная часть сахарной свеклы (91,1%), зерновых и зернобобовых культур (72,7%), подсолнечника (62,3%) выращена в сельскохозяйственных организациях, картофеля и овощей – в хозяйствах населения (94,8% и 73,7% соответственно).

### Валовый сбор сельскохозяйственных культур представлен в таблице 2.

## Таблица 2

Валовой сбор основных сельскохозяйственных культур в хозяйствах всех категорий Воронежской области, тыс. тонн

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Сельскохозяйственная культура | **2024 год** | **2024 г. в % к 2023 году** | **Справочно:**  **2023 год** |
| Зерновые и зернобобовые культуры | 3924,4 | 62,5 | 6280,6 |
| Сахарная свекла | 5049,9 | 75,8 | 6663,0 |
| Подсолнечник | 1190,3 | 94,3 | 1261,7 |
| Картофель | 342,8 | 72,8 | 471,0 |
| Овощи | 348,2 | 99,9 | 348,6 |

В составе зерновых и зернобобовых культур в хозяйствах всех категорий в 2024 году в сравнении с предыдущим годом произошло снижение валового сбора. Такое положение было обусловлено засушливым летом и заморозками весной.

Посевные площади основных сельскохозяйственных культур по категориям хозяйств Воронежской области за 2024 год представлены далее.

# Таблица 3

Посевные площади основных сельскохозяйственных культур по категориям хозяйств Воронежской области за 2024 год, тыс. га

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Сельхозкультура по категориям | **2024 год** | **2024 г. в % к 2023 году** | **Удельный вес, %** |
| **Зерновые и зернобобовые культуры** | **1322,8** | **90,2** | **100,0** |
| в том числе по категориям: |  |  |  |
| сельхозорганизации | 934,3 | 92,3 | 70,6 |
| хозяйства населения | 8,5 | 93,8 | 0,7 |
| крестьянские (фермерские) хозяйства | 380,0 | 85,4 | 28,7 |
| **Сахарная свекла** | **129,8** | **107,3** | **100,0** |
| в том числе по категориям: |  |  |  |
| сельхозорганизации | 119,8 | 107,3 | 92,3 |
| хозяйства населения | 0,7 | 77,8 | 0,5 |
| крестьянские (фермерские) хозяйства | 9,3 | 110,7 | 7,2 |
| **Подсолнечник** | **535,7** | **105,1** | **100,0** |
| в том числе по категориям: |  |  |  |
| сельхозорганизации | 341,7 | 101,3 | 63,8 |
| хозяйства населения | 2,3 | 100,0 | 0,4 |
| крестьянские (фермерские) хозяйства | 191,7 | 112,8 | 35,8 |
| **Картофель** | **26,9** | **88,7** | **100,0** |
| в том числе по категориям: |  |  |  |
| сельхозорганизации | 0,3 | 53,7 | 1,0 |
| хозяйства населения | 26,0 | 90,0 | 96,6 |
| крестьянские (фермерские) хозяйства | 0,6 | 68,5 | 2,4 |
| **Овощи** | **15,6** | **103,3** | **100,0** |
| в том числе по категориям: |  |  |  |
| сельхозорганизации | 0,3 | 101,3 | 1,6 |
| хозяйства населения | 13,0 | 103,0 | 83,3 |
| крестьянские (фермерские) хозяйства | 105,4 | 105,4 | 15,1 |

В 2015–2020 гг. общая посевная площадь сельскохозяйственных культур увеличилась на 4,6% с 2,6 до 2,7 млн га.

По указанному показателю регион занимает 11 место в России, сосредотачивая 3,4% всех посевных площадей России. Более половины в структуре посевов занимают зерновые культуры, в том числе озимая и яровая пшеница (32,9%), прочие зерновые (26,1%). Второе место — технические культуры (27,2%), в том числе подсолнечник (16,4%), третье место — кормовые культуры (10,9%).

**Показатели 2023 года.**

Что касается реального состояния областного агропромышленного комплекса, то Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Воронежской области приводит следующие сведения, относящиеся к январю-сентябрю 2023 года:

* произведено на убой в живом весе КРС 92,2 тыс. т (↑5,1%), свиней – 308,5 тыс. т (↑1,4%), птицы – 102,2 тыс. т (↓0,4%);
* получено молока – 833,9 тыс. т (↑3,2%), яиц – 875,5 млн штук (↑22,8%), шерсти в сельхозорганизациях – 78 ц (↑85,7%);
* урожай зерновых и зернобобовых культур (без кукурузы) составил 4 729,5 тыс. т (↓9,2%), кукурузы – 52,8 тыс. т (↑11,9%);
* урожай подсолнечника достиг 467,3 тыс. т (↑в 3,1 раза);
* урожай сахарной свеклы – 1 687,9 тыс. т (↑19,3%);
* урожай картофеля – 446,8 тыс. т (↓6,1%), овощей – 244,7 тыс. т (↓13,7%).

К 1 октября 2023 года в хозяйствах всех категорий насчитывалось 473,0 тыс. голов КРС (на 2,1% меньше, чем в тот же период 2022 года), 2 084,9 тыс. голов свиней (↑7,4%), 174,1 тыс. голов овец и коз (↓1,7%) 12 814,8 тыс. голов птицы (↓0,1%). В дополнение ко всему перечисленному можно отметить приобретение сельхозпроизводителями 1183 единиц техники к началу августа 2023 года.

**Положение дел в отрасли.**

Земли сельскохозяйственного назначения занимают в области площадь 4,2 млн га, из которых 3,8 млн га составляют отраслевые угодья, включающие в себя 3 млн га пашни. Свою агропромышленную деятельность здесь организуют 700 крупных и средних хозяйств, свыше 4 тысяч КФХ, более 400 тысяч личных подсобных хозяйств и более 200 пищевых и перерабатывающих предприятий.

Столь значительный отраслевой потенциал позволил на протяжении 2018-2022 годов на 17,5% нарастить объёмы выпускаемой продукции, достигшей в итоге 368,2 млрд рублей, что вывело регион на третье место в РФ. В 2022 году достигнут один из лучших показателей в истории Воронежской области – в зачётном весе собрано 6,9 млн т зерна, параллельно с чем было получено 1 млн т молока и произведено 676 тыс. т мяса. Итогом стало резкое повышение рентабельности сельского хозяйства, превысившее 33% на фоне общей рентабельности всех региональных организаций в 10%. Теперь в составе экспорта региона на продовольствие и сельскохозяйственное сырьё стало приходиться 50%.

Основной специализацией агропромышленного комплекса региона выступают растениеводство, нацеленное на выращивание зерновых культур – озимой и яровой пшеницы, ржи, овса, ячменя, проса, гречихи, кукурузы, а также мясо-молочное скотоводство, ставящее целью производство говядины и молока. Есть, конечно же, небольшие по своим площадям посадки овощных и плодово-ягодных культур, кормовых трав. В качестве дополнительных направлений скотоводства можно отметить выращивание свиней, лошадей, птицы. Также можно добавить кролиководство, пчеловодство и рыбоводство.

**Поддержка со стороны государства.**

Одним из успехов аграриев Воронежской области является государственная поддержка и инвестиции. Особенно наглядно это проявляется в сфере селекции. Дело в том, что в регионе осуществляют свою деятельность 21 семеноводческое хозяйство, сертифицированное в рамках добровольной сертификации Россельхознадзора. Результатом их работы выступают выставляемые на реализацию 50 тыс. т семян высокого уровня. Вот здесь власти предоставляют субсидии, компенсирующие 90% затрат на их приобретение, также активно финансируется приобретение семян сахарной свеклы, широко культивируемой в области. Есть ещё программы льготного кредитования и лизинга, позволившие только через «Агролизинг» в 2022 году получить 300 единиц техники стоимостью примерно в 3 млрд рублей.

По данным ТАСС, в 2023 году была запланирована реализация 10 инвестпроектов – строительство двух тепличных комплексов, селекционно-семеноводческого центра и селекционно-гибридного центра, элеваторного комплекса, плодохранилища, свиноводческого комплекса, а также модернизация завода растительных масел. Совокупный объем инвестиций превысит 40 млрд рублей. После реализации проектов появится почти 2 тыс. новых рабочих мест. Параллельно с ними осуществляется реализация важных социальных проектов в рамках развития сельских территорий, нацеленных на улучшение условий жизни сельчан.

Экономисты отмечают, что Воронежская область сейчас одна из самых передовых в стране по объёмам привлекаемых агроинвестиций, на фоне чего впечатляющим выглядит тот факт, что в 2022 году 39,4% всех капиталовложений составили «расходы на улучшение земель».

Таким образом можно сделать вывод, что потенциал сельскохозяйственного комплекса Воронежской области достаточно высок, поскольку регион занимает ведущие позиции в России по выпуску аграрной и пищевой продукции. Достигнутые в последние время успехи, позволившие сформировать базу высокого уровня, даже несколько сдерживают темпы дальнейшего роста, в том числе и в области аграрного экспорта. Но всё это пройдёт. Скоро появятся новые цели, которые необходимо будет достигнуть в плане выполнения приоритетной задачи – обеспечения продовольственной безопасности населения страны и региона. А для этого имеются все средства и возможности.

3. Современные агрохолдинги – вклад в развитие региона

Агропромышленный комплекс (АПК), совокупность взаимосвязанных отраслей, занятых производством сельскохозяйственной продукции, её заготовками, транспортировкой, хранением, переработкой и реализацией.

Агропромышленный комплекс сформировался в Воронежской области на основе развития агропромышленной интеграции, укрепления экономических, технологических и организационных связей между сельским хозяйством, как центральным звеном агропромышленного комплекса и других его сферами. В их числе наиболее широко представлены отрасли пищевой промышленности, перерабатывающие сельскохозяйственное сырье: сахарная, масложировая, мукомольная, маслосыродельная и молочная, хлебопекарная, мукомольно-крупяная и комбикормовая промышленность.

Ведущие позиции агропромышленном комплексе в экономике Воронежской области обусловлены более благоприятными по сравнению с другими регионами Российской Федерации почвенно-климатическими ресурсами, прежде всего для развития сельского хозяйства, что способствовало созданию отраслей по его производственно-техническому обеспечению. Эти условия послужили формированию не просто отдельных предприятий агропромышленного сектора, а возникновению интегрированных в данной сфере структур – агропромышленных холдингов.

В 2024 году агрохолдинги продолжают играть ключевую роль в развитии агропромышленного комплекса Воронежской области.

Вклад современных агрохолдингов в развитие экономики Воронежской области отражается через следующие аспекты:

1. Экономический вклад:

**Увеличение объемов производства**: агрохолдинги способствуют росту объемов производства сельскохозяйственной продукции, включая зерновые, подсолнечник, сахарную свеклу, мясо и молоко, что укрепляет позиции региона как одного из лидеров в аграрном секторе России.

По прогнозам, в 2024 году агрохолдинги

**Экспортный потенциал**: продукция агрохолдингов Воронежской области активно экспортируется.

Объем экспорта товаров, произведенных в Воронежской области, в 2024 году вырос на 14,1 % по сравнению с 2023 годом. Таких результатов удалось достичь при поддержке нацпроекта «Международная кооперация и экспорт», на смену которому с 1 января пришел национальный проект «Экспорт», сообщили в министерстве сельского хозяйства региона.

Почти 70 % продукции из Воронежской области отправили в Турцию, Индию, Китай, Египет и ЮАР, а также в страны СНГ. Всего же за три квартала 2024 года предприятия региона поставляли товары в 65 стран мира. В 2023 году – в 62 страны.

Также в прошлом году Воронежская область начала сотрудничать с Республикой Конго и Таиландом, возобновила поставки рапсового масла в Норвегию, крахмала – в Ливан, кормов для животных – в Марокко и Ирландию.

**Инвестиции**: крупные агрохолдинги привлекают значительные инвестиционные вложения в экономику региона, способствующие модернизации сельского хозяйства и развитию инфраструктуры. По некоторым оценкам агрохолдинги Воронежской области в 2024 году планировали вложить более 10 млрд рублей в развитие сельскохозяйственной инфраструктуры, включая строительство новых элеваторов, логистических центров и модернизацию оборудования. Эти инвестиции направлены на увеличение объемов производства и повышение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции на внутреннем и внешнем рынках.

2. Социальный вклад:

**Создание рабочих мест**: агрохолдинги обеспечивают занятость населения в сельской местности, что особенно важно для регионов с высокой долей сельского населения. В Воронежской области эта доля достигает 1/3 всего населения.

**Развитие сельских территорий**: компании часто инвестируют в социальную инфраструктуру, что улучшает качество жизни в сельских районах. В последние годы наблюдается тенденция переселения семей в частные дома. Поэтому значимым моментом является наличие необходимой социальной инфраструктуры. В некоторых районах области есть градообразующие предприятия, которые обеспечивают и рабочие места, и заботятся о создании необходимой инфраструктуры.

3. Технологический вклад:

**Внедрение инноваций**: агрохолдинги активно внедряют современные технологии, такие как точное земледелие, автоматизация процессов, использование дронов и спутников для мониторинга полей и др. Это повышает эффективность производства и снижает издержки.

**Устойчивое развитие**: многие компании уделяют значительное внимание экологическим аспектам деятельности, внедряя технологии, которые минимизируют воздействие на окружающую среду.

Некоторые из крупных агрохолдингов Воронежской области представлены в таблице 4.

## Таблица 4

### Крупные агрохолдинги Воронежской области

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование** | **Краткая характеристика** |
| 1. | Группа компаний «ЭФКО» | Один из крупнейших производителей масложировой продукции в России. Компания активно инвестирует в развитие сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности в регионе. |
| 2. | Агрохолдинг «Мираторг» | Крупнейший производитель мяса в России. В Воронежской области компания развивает животноводческие проекты, создавая рабочие места и способствуя развитию инфраструктуры. |
| 3. | Группа компаний «ЭКОНИВА»  ЭкоНива-АПК Холдинг | В марте 2002 года началась история компании "ЭкоНиваАгро", которая сегодня является одной из ведущих компаний в сельском хозяйстве. Она активно развивается и расширяет свои возможности, показывая отличные результаты в молочном животноводстве - одном из основных направлений ее деятельности. Однако, компания не останавливается только на этом. Она также успешно занимается мясным животноводством, производством различных культур - зерновых, зернобобовых, кормовых и технических. Важным элементом ее работы является семеноводство. Более 3550 сотрудников, с усердием и профессионализмом, вносят свой вклад в развитие и успех компании "ЭкоНиваАгро". Они работают в разных отраслях сельского хозяйства, обеспечивая эффективность и рентабельность производства. |
| 4. | Группа компаний «АГРОЭКО» | Группа компаний «АГРОЭКО» основана в 2009 году.  Лучшие технологии, умноженные на многолетний кропотливый труд и постоянное самосовершенствование, позволили компании по итогам 2019 года занять 8 место в рейтинге крупнейших производителей свинины в России по данным Национального союза свиноводов.  ГК «АГРОЭКО» представлена в Воронежской и Тульской областях.  Сегодня мы работаем на острие развития свиноводства, занимаем лидирующее положение по ключевым производственным показателям, опережая не только отечественные, но и западные компании. АГРОЭКО укрепляет свои позиции в рейтингах крупнейших производителей свинины и комбикорма в стране.  Потребности комплексов в качественных и безопасных кормах полностью обеспечивают три комбикормовых завода компании. На всех свинокомплексах внедрена уникальная система биобезопасности. |
| 5. | Группа компаний «Заречное» | Производитель мраморной говядины.  Группа компаний «Заречное» образована в 2008-м г. Производство расположено в посёлке Ступино, Воронежская область. Специализация компании - изготовление говядины.  Сырьё выращивается на собственных фермах компании, их 12 на данный момент. Действует уникальное для России предприятие «Центр генетики «Ангус» по выращиванию и разведению мясной породы ангус, поголовье которых достигает 70 тысяч. Производительность мясокомбината - 150 т. за смену, 40 тысяч т. ежегодно. |

Заместитель председателя правительства области Виктор Логвинов, подводя итоги работы комплекса АПК за 2024 год и намечая планы на 2025 год, сообщил, что в текущем году уровень поддержки сельхозпроизводителей составит 6,6 млрд рублей. Из федерального бюджета аграриям Воронежской области будет направлено 4,1 млрд рублей.

За последние пять лет объем господдержки АПК Воронежской области достиг 37,2 млрд рублей.

В ближайшие годы в регионе будет построено 5 новых молочных комплексов. Кроме того, запланирована реконструкция 14 существующих молочных комплексов и создание 5 свиноводческих площадок. Будут построены и оборудованы 2 крупных перерабатывающих предприятия.

Благодаря реализации этих проектов в области будет увеличен выпуск молока на 250 тысяч тонн и мяса на 60 тысяч тонн.[[1]](#footnote-1)

##### Заключение

Потенциал сельскохозяйственного комплекса Воронежской области достаточно высок, поскольку регион занимает ведущие позиции в России по выпуску аграрной и пищевой продукции.

Воронежская область располагается в южной части Центральной России. Климат здесь умеренно-континентальный, а почвы в основном чернозёмные. Два этих фактора совместно с проживанием в сельской местности 1/3 населения региона (738 562 человек к 1 января 2021 года) и близостью региона к черноморским портам, оснащённым экспортными терминалами, предопределили бурное развитие агропромышленного комплекса.

Появление современных агрохолдингов на территории Воронежской области обусловлено совокупностью факторов, сложившихся для данного региона:

* Организационные. Совместная деятельность субъектов по продовольственной цепочке создания продукта позволяет совершенствовать взаимодействие участников, привлекать инвестиции и реструктурировать деятельность партнёров.
* Экономические. В рамках агрохолдинга сглаживаются различия в эффективности развития производства по цепи создания продукта в АПК. Предприятия торговли и переработки получают среднерыночную отдачу на капитал, имеют возможности для расширения производственных мощностей и внедрения современных технологий.
* Инвестиционная привлекательность АПК региона. На формирование агрохолдингов влияет благоприятность условий для ведения сельскохозяйственного бизнеса, уровень интегрированности продовольственной цепи, наличие реализуемой региональной политики и программ по поддержке интеграции в АПК.
* Доступность инвестиционных ресурсов. На формирование агрохолдингов влияет рентабельность производства продукта в регионе, величина затрат предприятия, уровень накопленного долга, качество управления предприятием.
* Наличие базовых условий для функционирования крупных по масштабу сельскохозяйственных организаций, в том числе соответствующей им производственной инфраструктуры.
* Государственная поддержка. Агрохолдинги сотрудничают с региональными властями и являются крупными получателями государственных субсидий на федеральном и региональном уровнях. Уровень поддержки зависит от бюджетных возможностей субъекта РФ и наличия на его территории крупных обрабатывающих или добывающих предприятий-налогоплательщиков.

Государственное регулирование в отношении вертикально интегрированных структур во многом зависит от того, какую долю продукции они производят, от степени вертикальной интегрированности. Доля рынка, занимаемая агрохолдингом, не должна вступать в противоречие с антимонопольным законодательством.

Положительными моментами создания и деятельности агрохолдингов в регионе является создание качественной продукции, внедрение новых технологий, формирование занятости населения, вклад в ВРП региона.

Список используемых источников:

1. Агропромышленный сектор Воронежской области. Электронный ресурс. Режим доступа: https://selhozproizvoditeli.ru/news/agropromyshlennyy-kompleks-voronezhskoy-oblasti
2. В 2025 году объем господдержки воронежских аграриев составит 6,6 млрд рублей - МК Воронеж. Электронный ресурс / режим доступа: https://vrn.mk.ru/economics/2025/03/06/v-2025-godu-obem-gospodderzhki-voronezhskikh-agrariev-sostavit-66-mlrd-rubley.html
3. В 2024 году Воронежская область экспортировала товары в 65 стран | Национальные проекты РФ. Электронный ресурс. Режим доступа: https://национальныепроекты.рф/news/v-2024-godu-voronezhskaya-oblast-eksportirovala-tovary-v-65-stran/
4. Для Воронежской области 2024 год отмечен уверенным ростом экономики. РБК-новости. От первого лица, Черноземье, 16.01.2024. – Электронный ресурс: Режим доступа:https://chr.plus.rbc.ru/news/678917787a8aa9b5b9ade9b7
5. Для Воронежской области 2024 год отмечен уверенным ростом экономики. РБК-новости. От первого лица, Черноземье, 16.01.2024. – Электронный ресурс: Режим доступа:https://chr.plus.rbc.ru/news/678917787a8aa9b5b9ade9b7
6. Компании Воронежской области. Спарк-интерфакс. Электронный ресурс. Режим доступа: https://spark-interfax.ru/statistics/region
7. Материалы Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Воронежской области, статистический бюллетень «Инвестиции в основной капитал», шифр 0428.
8. Отчет Губернатора Воронежской области «О результатах деятельности Правительства Воронежской области». Электронный ресурс. Режим доступа: https://www.govvrn.ru/sites/default/files/2024-12/Отчет%20Губернатора%20Воронежской%20области%20о%20деятельности%20Правительства%20за%202023%20год.pdf?download
9. О промышленном производстве Воронежской области. Электронный ресурс. Режим доступа: https://36.rosstat.gov.ru/news/document/247936
10. Прогноз социально-экономического развития Воронежской области на 2025-2027 годы представлен депутатам областной Думы / Воронежская область. Электронный ресурс. Режим доступа: https://www.govvrn.ru/news/2024/11/13/1656
11. Социально-экономическое положение Воронежской области Январь-сентябрь 2024 года Аналит. докл. / Воронежстат. – Воронеж, 2024. – 172 с. Электронный ресурс: Режим доступа: https://36.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Основные%20показатели,%20характеризующие%20социально-экономическое%20положение%20Воронежской%20области%20в%20январе-декабре%202024%20года.pdf

## Приложение

## Таблица 1

**Продукция сельского хозяйства по категориям хозяйств по Российской Федерации**(в фактически действовавших ценах; миллиардов рублей)

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Категории** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **20221)** | **20231)** | **20241)2)** |
| **Хозяйства всех категорий** | | | | | | | |
| Продукция сельского хозяйства | 5348,8 | 5801,4 | 6468,8 | 7672,9 | 8559,3 | 8493,6 | 8902,9 |
| в том числе: |  |  |  |  |  |  |  |
| растениеводства | 2756,1 | 3056,4 | 3612,7 | 4427,3 | 4945,6 | 4709,4 | 4707,1 |
| животноводства | 2592,7 | 2745,0 | 2856,1 | 3245,6 | 3613,7 | 3784,2 | 4195,8 |
| **Сельскохозяйственные организации** | | | | | | | |
| Продукция сельского хозяйства | 3022,1 | 3348,4 | 3787,0 | 4566,8 | 5145,2 | 5085,6 | 5356,5 |
| в том числе: |  |  |  |  |  |  |  |
| растениеводства | 1438,8 | 1641,0 | 2021,8 | 2497,8 | 2829,4 | 2673,1 | 2634,6 |
| животноводства | 1583,3 | 1707,4 | 1765,2 | 2069,0 | 2315,8 | 2412,5 | 2721,9 |
| **Хозяйства населения** | | | | | | | |
| Продукция сельского хозяйства | 1656,7 | 1659,7 | 1717,6 | 1922,0 | 2063,7 | 2150,8 | 2281,2 |
| в том числе: |  |  |  |  |  |  |  |
| растениеводства | 787,1 | 778,8 | 798,2 | 934,8 | 978,9 | 1002,4 | 1049,0 |
| животноводства | 869,6 | 880,9 | 919,4 | 987,2 | 1084,8 | 1148,4 | 1232,2 |
| **Крестьянские (фермерские) хозяйства3)** | | | | | | | |
| Продукция сельского хозяйства | 670,0 | 793,3 | 964,2 | 1184,1 | 1350,4 | 1257,2 | 1265,2 |
| в том числе: |  |  |  |  |  |  |  |
| растениеводства | 530,2 | 636,6 | 792,7 | 994,7 | 1137,3 | 1033,9 | 1023,5 |
| животноводства | 139,8 | 156,7 | 171,5 | 189,4 | 213,1 | 223,3 | 241,7 |
| *1) Без учета статистической информации по Донецкой Народной Республике (ДНР), Луганской Народной Республике (ЛНР), Запорожской и Херсонской областям.* | | | | | | | |
| *2)Предварительные данные.* | | | | | | | |

Таблица 2

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Индексы производства продукции сельского хозяйства по категориям хозяйств по Российской Федерации** (в сопоставимых ценах; в процентах к предыдущему году) | | | | | | | |
| **Категории** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **20221)** | **20231)** | **20241)2)** |
|  | **Хозяйства всех категорий** | | | | | |  |
| Продукция сельского хозяйства | 99,8 | 104,3 | 101,3 | 99,3 | 111,3 | 100,2 | 96,8 |
| в том числе: |  |  |  |  |  |  |  |
| растениеводства | 98,5 | 106,6 | 100,7 | 98,8 | 117,6 | 99,7 | 93,5 |
| животноводства | 101,1 | 101,9 | 101,9 | 100,0 | 102,5 | 100,9 | 100,9 |
|  | **Сельскохозяйственные организации** | | | | | |  |
| Продукция сельского хозяйства | 100,0 | 106,6 | 103,1 | 99,9 | 114,0 | 101,5 | 97,6 |
| в том числе: |  |  |  |  |  |  |  |
| растениеводства | 96,3 | 109,4 | 102,5 | 98,8 | 121,1 | 100,2 | 92,8 |
| животноводства | 103,4 | 103,9 | 103,6 | 101,3 | 105,4 | 103,0 | 102,9 |
|  | **Хозяйства населения** | | | | | |  |
| Продукция сельского хозяйства | 100,2 | 97,8 | 96,5 | 96,6 | 98,6 | 97,1 | 96,2 |
| в том числе: |  |  |  |  |  |  |  |
| растениеводства | 103,8 | 97,8 | 94,8 | 96,2 | 100,4 | 97,9 | 94,8 |
| животноводства | 97,1 | 97,9 | 98,0 | 97,0 | 96,9 | 96,3 | 97,3 |
|  | **Крестьянские (фермерские) хозяйства3)** | | | | | |  |
| Продукция сельского хозяйства | 97,7 | 110,4 | 103,8 | 101,7 | 121,4 | 100,3 | 94,9 |
| в том числе: |  |  |  |  |  |  |  |
| растениеводства | 96,4 | 111,8 | 103,5 | 101,4 | 125,3 | 100,1 | 94,0 |
| животноводства | 102,3 | 104,9 | 105,3 | 103,0 | 101,0 | 100,9 | 98,9 |
| *1) Без учета статистической информации по Донецкой Народной Республике (ДНР), Луганской Народной Республике (ЛНР), Запорожской и Херсонской областям.* | | | | | | |
| *2)Предварительные данные* |  |  |  |  |  |  |

Таблица 3

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Структура продукции сельского хозяйства по категориям хозяйств по Российской Федерации** (в фактически действовавших ценах; в процентах от хозяйств всех категорий), % | | | | | | | |
|  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 20221) | 20231) | 20241)2) |
| **Хозяйства всех категорий** | **100** | **100** | **100** | **100** | **100** | **100** | **100** |
| в том числе: |  |  |  |  |  |  |  |
| сельскохозяйственные организации | 56,5 | 57,7 | 58,5 | 59,5 | 60,1 | 59,9 | 60,2 |
| хозяйства населения | 31,0 | 28,6 | 26,6 | 25,1 | 24,1 | 25,3 | 25,6 |
| крестьянские (фермерские) хозяйства3) | 12,5 | 13,7 | 14,9 | 15,4 | 15,8 | 14,8 | 14,2 |

## Таблица 4

#### **Индекс производства продукции сельского хозяйства Воронежской области**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Период** | **В % к** | | В % к | |
| **соответствующему периоду предыдущего года** | **предыдущему периоду** | **соответствующему периоду предыдущего года** | **предыдущему периоду** |
| **2023 год** | | **2024 год** | |
| **I квартал** | 101,4 | 21,2 | 102,3 | 24,7 |
| **II квартал** | 104,3 | 102,8 | 98,9 | 96,5 |
| **I полугодие** | 102,8 | х | 100,6 | х |
| **III квартал** | 104,9 | в 3,3 р. | 94,3 | в 3,6 р. |
| **IV квартал** | 102,1 | 114,6 | 74,1 | 103,4 |
| **Год** | 103,3 | х | 86,1\* | х |

\* По предварительным данным

### Таблица 5

### **Оборот организаций Воронежской области по видам деятельности, тыс. руб.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Вид экономической деятельности** | **2024 год** | **В % к 2023 году** | **Доля в % 2024 год** |
| **Всего** | **4078899,0** | **112,9** | **100** |
| сельское хозяйство, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство | 282044,1 | 113,1 | 6,91 |
| добыча полезных ископаемых | 14366,8 | 114,3 | 0,35 |
| обрабатывающие производства | 961002,9 | 117,7 | 23,56 |
| обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха | 274791,8 | 109,4 | 6,74 |
| водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений | 27815,5 | 94,5 | 0,68 |
| строительство | 195646,6 | 117,2 | 4,80 |
| торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов | 1815370,3 | 111,3 | 44,51 |
| транспортировка и хранение | 166814,8 | 114,4 | 4,09 |
| деятельность гостиниц и предприятий общественного питания | 18377,6 | 117,8 | 0,45 |
| деятельность в области информации и связи | 60922,5 | 123,5 | 1,49 |
| деятельность финансовая и страховая | 111,6 | 14,8 | 0,00 |
| деятельность по операциям с недвижимым имуществом | 51869,0 | 102,1 | 1,27 |
| деятельность профессиональная, научная и техническая | 120981,2 | 127,8 | 2,97 |
| деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги | 44635,7 | 148,0 | 1,09 |

### Таблица 6

**Рейтинг компаний Воронежской области (по выручке), млрд руб.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Место в рейтинге** | **Наименование компании** | **Годовая выручка, млрд руб.** |
| 1 | ООО "ЛОГ КЭПИТАЛ" | 162 |
| 2 | ООО "КДВ ВОРОНЕЖ" | 46 |
| 3 | ПАО "ТНС ЭНЕРГО ВОРОНЕЖ" | 34 |
| 4 | ООО "ОФИСМАГ" | 34 |
| 5 | ПАО МОЛОЧНЫЙ КОМБИНАТ "ВОРОНЕЖСКИЙ" | 33 |
| 6 | ООО "ЭКОНИВА-СЕМЕНА" | 33 |
| 7 | АО "МОЛВЕСТ" | 31 |
| 8 | АО "СИБУРЭНЕРГОМЕНЕДЖМЕНТ" | 29 |
| 9 | ООО "ЭКОНИВА-АГРО" | 28 |
| 10 | ООО "АГРОЭКО-ЮГ" | 27 |
| 11 | ООО "ГАЗПРОМ МЕЖРЕГИОНГАЗ ВОРОНЕЖ" | 26 |
| 12 | ООО "ТД ЭКОНИВА МОЛОЧНЫЕ ПРОДУКТЫ" | 23 |

## Таблица 7

#### Инвестиции в основной капитал Воронежской области в 2024 году по видам экономической деятельности (по крупным и средним предприятиям), тыс. руб.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Вид экономической деятельности** | **2024 год** | **Доля, %** |
| Сельское хозяйство, лесное хозяйство, охота, рыбоводство и рыболовство | 34776,2 | 15,21 |
| Добыча полезных ископаемых | 1042,7 | 0,46 |
| Обрабатывающие производства | 42778,5 | 18,71 |
| Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха | 15708,2 | 6,87 |
| Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений | 7402,2 | 3,24 |
| Строительство | 9545,2 | 4,17 |
| Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов | 9913,9 | 4,33 |
| Транспортировка и хранение | 43859 | 19,18 |
| Деятельность гостиниц и предприятий общественного питания | 391,6 | 0,17 |
| Деятельность в области информации и связи | 8283,8 | 3,62 |
| Финансовая и страховая деятельность | 2457,5 | 1,07 |
| Деятельность по операциям с недвижимым имуществом | 15052,3 | 6,58 |
| Профессиональная, научная и техническая деятельность | 3284,3 | 1,44 |
| Административная деятельность и сопутствующие дополнительные услуги | 3819,6 | 1,67 |
| Государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение | 5146,7 | 2,25 |
| Образование | 10513,3 | 4,60 |
| Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг | 9969 | 4,36 |
| Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений | 4724,3 | 2,07 |
| Предоставление прочих услуг | 26,5 | 0,01 |
| **Итого:** | **228694,8** | **100** |

1. В 2025 году объем господдержки воронежских аграриев составит 6,6 млрд рублей - МК Воронеж. Электронный ресурс / режим доступа: https://vrn.mk.ru/economics/2025/03/06/v-2025-godu-obem-gospodderzhki-voronezhskikh-agrariev-sostavit-66-mlrd-rubley.html [↑](#footnote-ref-1)